

Eesti teaduse rahvusvahelise tutvustamise strateegia

2023–2027



Eesti
Teadusagentuur

SISUKORD

SISSEJUHATUS	3
1. OLUKORRA KAARDISTUS	4
2. KOMMUNIKATSIOONI PÕHIMÕTTED	5
3. KOMMUNIKATSIOONI EESMÄRGID JA MÕÕDIKUD	6
4. SIHT- JA SIDUSRÜHMAD	8
5. SÕNUMID	12
6. KOMMUNIKATSIOONITEGEVUSED JA -KANALID	17
7. RISIKIHALDUSPLAAN	21
8. SUMMARY	22

SISSEJUHATUS

Eesti teaduse rahvusvahelise tutvustamise strateegia sõnastab Research in Estonia (RiE) kommunikatsioonitegevused aastateks 2023–2027. **Strateegia eesmärk on näidata Eestit tugeva teaduspõhise riigina, tõstes esile siinset tippteadust.** Töö panustab pikka visiooni **aidata kaasa Eesti teaduse rahvusvahelistumisele ja Eesti konkurentsivõime kasvule.** Strateegia eesmärk on, et aastaks 2027 on Eesti teaduse tuntus rahvusvaheliselt suurenenud ning Eesti teadlaste ja teadusasutuste atraktiivsus koostööpartnerina kasvanud.

Strateegia väljatöötamise juhtrühma kuulusid Eesti ülikoolide (Tartu Ülikool, Eesti Maaülikool, Tallinna Ülikool, Tallinna Tehnikaülikool, Eesti Muusika- ja Teatriakadeemia), Haridus- ja Teadusministeeriumi, Välisministeeriumi, Majandus- ja Kommunikatsiooni-ministeeriumi, Riigikantselei, Ettevõtluse ja Innovatsiooni Sihtasutuse (EAS), Haridus- ja noorteameti (HARNO), Eesti teaduste akadeemia, Eesti noorte teaduste akadeemia (ENTA), Eesti Teadusagentuuri (ETAG) ning teadusmahuka ettevõtluse esindajad (Tehnopol).

Strateegia tellis SA Eesti Teadusagentuur ning koostada aitasid sõnumiagentuuri Akkadian konsultandid ja teaduskommunikatsiooni ekspert Marju Himma-Kadakas.

Tööd rahastati Mobilitas Pluss programmi kaudu Euroopa Regionaalarengu Fondist. Strateegia tugineb juhtrühmaga peetud aruteludel ning on kooskõlas Eesti Teadus-agentuuri visiooni ja eelnevalt koostatud strateegiliste arengukavadokumentidega¹. Kirjeldatud kommunikatsioonitegevused viiakse ellu Mobilitas Pluss jätkuprogrammi² kaudu.

“Rahvusvaheline koostöö toimib väga erinevatel tasanditel – on teadlaste tasand, kus toimub kolleegide vaheline võrgustumine ja koostöö uurimisrühmades. On asutuste tasand, kus toimub asutustevaheline võrgustumine ja institutsionaalne koostöö ja on riigi tasand. Riigi tasandi vaade on just nimelt see, mida RiE peaks kandma – koondama selle, mis toimub teadlaste ja asutuste vaates, suurtesse plokkidesse kokku, defineerima ühisosa, peegeldama seda väljapoole ja olema sisenemispunkt välistele partneritele.”

KATRIN PIHOR
Haridus- ja Teadusministeerium

1) Eesti teadus- ja arendustegevuse, innovatsiooni ning ettevõtluse (TAIE) arengukava 2021–2035
2) Eesti kõrghariduse ja teaduse rahvusvahelistumise põhimõtted aastani 2035
3) Teaduskommunikatsiooni strateegia 2020-2035. Eesti teab
4) Eesti Teadusagentuuri arengukava 2027
5) Eesti välispoliitika arengukava 2030
2 T&A rahvusvahelistumise toetamine: ühendumine rahvusvahelise teadmiste turuga

1. OLUKORRA KAARDISTUS

Eesti teaduse rahvusvahelistumise kaardistamisel tugineti strateegiliste arengukavade analüüsile ja valdkonna ekspertidega tehtud kvalitatiivsele uuringule, mille põhjal sõnastati järgmised ootused ja takistused.

Ootused

- ◆ Research in Estonia (RiE) on suure pildi hoidja ja sõnumite võimendaja. RiE on Eesti teaduse tutvustamise visiitkaart.
- ◆ Teaduskommunikatsiooni sõnumid ja tegevused võiksid olla kesksamalt koordineeritud.
- ◆ Teaduse rahvusvaheline kommunikatsioon peaks olema paremini sihitud. Huvirühm ja nende roll vajab selget määratlemist. Tegevuste tulemuslikkus ja kvaliteet peaks olema mõõdetav.

Takistused

- ◆ Teaduskommunikatsiooni rahastamine on killustatud.
- ◆ Teaduskommunikatsiooni ei väärtustata ega tajuta teadlase töö vältimatu osana.¹

Eesti Teadusagentuuri arengukava 2027 oluline strateegiline eesmärk on toetada Eesti aktiivset osalemist rahvusvahelises teaduskoostöös ja aidata Eestil edukalt positsioneeruda Balti- ja Põhjamaade teadusruumis. Ka ekspertintervjuude kohaselt on oluline jätkata koostööd naaberriikide ja lähiregioonidega ning rahvusvahelise teaduskommunikatsiooni regionaalne fookus (sihtriigid) otsustada riiklikul tasandil. Eesti teaduse positsioneerimisel on aga oluline tuua esile **Eesti usaldusväärsus ja turvalisus** teaduskeskkonna ning rahvusvahelise koostöö partnerina. Võimalusena nähakse Eesti teaduse ja teadlaste positsioneerimist lähedasemana Põhjamaade kultuuriruumile.

Ekspertintervjuude kohaselt vajab Eesti teaduse tutvustamine selgete eesmärkide seadmist, mida mõistavad ühtmoodi kõik kommunikatsioonitegevusi ellu viivad institutsioonid. Rahvusvahelise kommunikatsiooni kujundamisel tähendab see koostöö tugevdamist erinevate Eesti brändi siseriiklike partnerite vahel (nt Research in Estonia, Study in Estonia, Work in Estonia ja Invest in Estonia). Sealjuures nähakse potentsiaali teadusdiplomaatia arendamises. Saatkondi nähakse oluliste kontaktpunktide ja sõnumite võimendajatena, kes saavad aidata kaasa uute koostöövõrgustike ehitamisele.

Oluline on kommunikeerida Eesti teaduse sisulisi saavutusi ja sidustada Eesti teadust globaalsete väljakutsetega. Lahendusena nähakse **juhtumlugude kogumist**, mida vastavalt kontekstile kasutada Eesti teaduse tugevuste esile toomiseks.

¹ Teaduskommunikatsiooni strateegia 2020-2035. Eesti teab

2. KOMMUNIKATSIOONI PÕHIMÕTTED

1) Eesti teaduse rahvusvaheline kommunikatsioon teenib meie teadust ja teadlasi.

- ◆ RiE võimendab teaduskogukonna eesmärgke täitvaid sõnumeid ning toetab vajalike koostöövõrgustike loomist ja hoidmist.
- ◆ Fookuses on Eesti teaduse tippsaavutuste kommunikatsioon.
- ◆ Eesti teaduse rahvusvaheline tutvustamine hõlmab eri teadusdistsipliine ja nende edulugusid.
- ◆ RiE kommunikatsioonitegevused tutvustavad Eesti teadust terviklikult ja hoiavad suurt pilti. Seejuures arvestab RiE sihtriikide ja -valdkondade huve.
- ◆ Teadussaadikutena kaasatakse Eesti teadlasi ja riigiesindajaid välismaal.

2) Kommunikatsioonitegevusi koordineeritakse ja viiakse ellu koostöös partnerasutustega.

- ◆ RiE tugevdab koostööd siseriiklike partnerite ehk Eesti brändi tutvustavate asutuste, ministeeriumide ning ülikoolide ja teadusasutustega.
- ◆ Katussõnumid ühtlustatakse ja vastavalt valitud sihtrühmadele planeeritakse ühiselt kommunikatsioonitegevused.
- ◆ Sõnumid ja narratiivid hõlmavad teaduse, Eesti riigi ja ühiskonna ning ettevõtluse rahvusvahelise tutvustamise põhimõtteid.
- ◆ Koostöö potentsiaali tõstmiseks arvestatakse kommunikatsioonitegevuste sihtimisel vastava huviga partnerite ja liitlasriikidega.

“Meil on palju erinevaid asutusi, mis tegelevad Eesti imidži loomisega – nende vahelist koostööd võiks tugevdada.”

ANDI HEKTOR
teadmusmahuka ettevõtte GScan
juhatuse liige

3) Eesti teaduse rahvusvaheline kommunikatsioon edendab teaduse ja ettevõtluse koostööd.

- ◆ Fookuses on väliskoostöö ja teaduspõhine ettevõtlus.
- ◆ Eesti teadust tutvustatakse kogemuslugude abil, mis näitavad, kuidas Eesti teadlased panustavad üleilmsete ja piirkondlike (Euroopa) probleemide lahendamisse.
- ◆ Koostöös siseriiklike partneritega (Välisministeerium, Invest in Estonia, Study in Estonia jt) tuuakse esile Eesti teaduse tugevusi, nagu väiksusest tulenevat paindlikkust, digitaalset ja tehnoloogilist tipptaset, vähest bürokratiat, ettevõtlust soosivat majanduskeskkonda, teadustöö kvaliteeti, sotsiaal- ja humanitaarteaduste lõimitust tehnoloogia ning alusteadusega.
- ◆ RiE aitab luua koostöö potentsiaaliga kontakte välismaa ettevõtete ning Eesti teadusasutuste ja uurimisrühmade vahel.

3. KOMMUNIKATSIOONI EESMÄRGID JA MÕÕDIKUD

1) Maailm teadvustab Eesti teaduse panust globaalsete probleemide lahendajana.

RiE hoiab üleval Eesti teaduse mikronarratiivide pidevat, tausta loovat kommunikatsiooni. Need lood räägivad sellest, kuidas (alus)teaduste abil üleilmseid ühiskondlikke ja majanduslikke raskusi ületada. Edu- ja kogemuslugudega tõstetakse esile teadus-saavutusi eriilmelistest valdkondadest nagu geneetika, küberturvalisus, kliimamuutustega kohanemine, väikeriigi keele ja kultuuri säilitamine ning haridusinnovatsioon.

Mõõdetav tulemus: Eesti teadusest on 20 mikronarratiivi, mis katavad kõiki teadus-valdkondi. Iga mikronarratiivi on avalikult ja teadussaadikute toel kommuniqueeritud muuhulgas silmapaistvates välismeediakanalites vähemalt kaks korda (2x20).

2) Research in Estonia toetab Eesti osaluse kasvatamist rahvusvahelises koostöös.

RiE aitab rahvusvahelise kommunikatsiooniga teha nähtavaks Eesti teadlaste välismaist teaduskoostööd. Koostöös siseriiklike partneritega korraldab RiE välisettevõtetele ja -investoritele kohtumisüritusi Eestis ning välismaal.

Mõõdetav tulemus: Eesti teadlaste osalus rahvusvahelistes koostööprojektides on RiE tegevuste toel suurenenud Eesti teadus- ja arendustegevuse, innovatsiooni ning ettevõtluse arengukava fookus-valdkondades.

Need on:

- 1) digilahendused igas eluvaldkonnas,
- 2) tervisetehnoloogiad ja -teenused,
- 3) kohalike ressursside väärimine,
- 4) nutikad ja kestlikud energialahendused,
- 5) elujõuline Eesti ühiskond, keel ja kultuuriruum.

Mõõdetav tulemus: RiE loob Eesti teaduse saadikute võrgustiku, kuhu kaasatakse aastas vähemalt 12 saadikut.

Mõõdetav tulemus: RiE toetab regulaarsete rahvusvaheliste kommunikatsiooni-tegevustega Eesti teadusrühmade väliskoostööd.

Mõõdetav tulemus: koostöös siseriiklike partneritega viib RiE läbi vähemalt 15 välisettevõtetele ja -investoritele korraldatud kohtumisüritust.

**“Rahvusvahelist
teaduskommunikatsiooni
on tarvis näitamaks, et
Eesti on usaldusväärne ja
turvaline paik teadus-
koostööks.”**

KERSTI LUHA
Riigikantselei



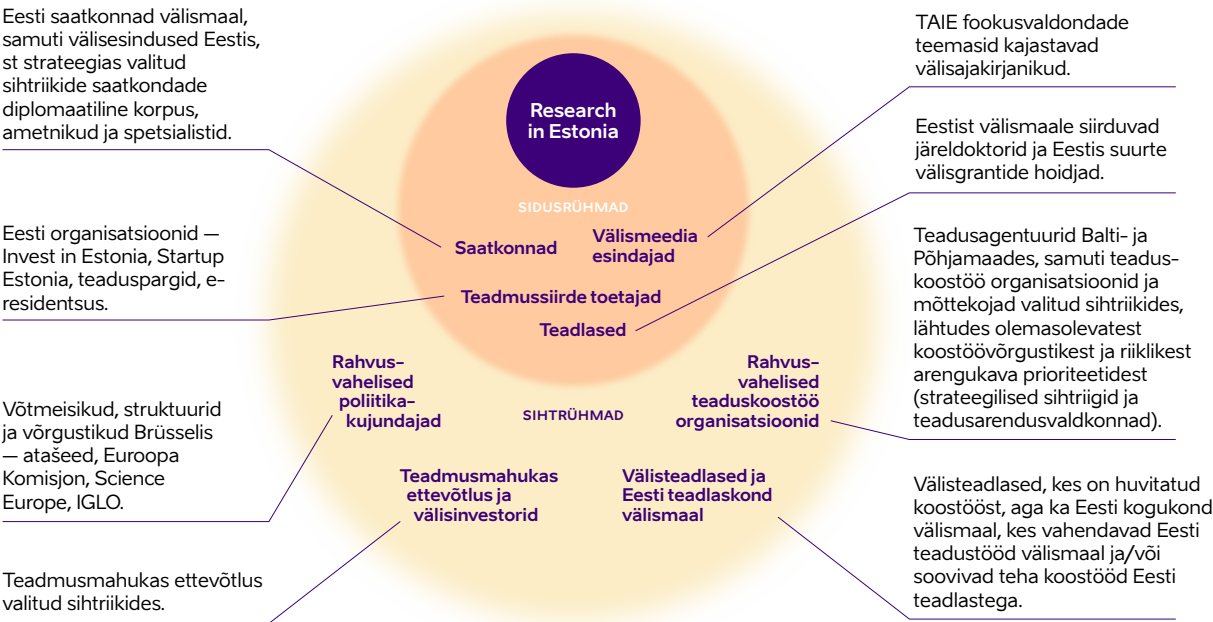
4. SIHT- JA SIDUSRÜHMAD

RiE rahvusvahelise kommunikatsiooni **peamised sihtrühmad** on:

- 1) Rahvusvahelised poliitikakujundajad ja teaduskoostöö organisatsioonid.** Just nende tegevustest sõltub Eesti teadlaste võimalus osaleda rahvusvahelises teaduskoostöös. RiE kommunikatsioon rõhutab Eesti esindatust teaduskoostöö organisatsioonides ja toetab uute koostöösuhete loomist.
- 2) Teadmismahukad ettevõtted välismaal ning välisinvestorid.** Kohtumiste ja ürituste kaudu aitab RiE tutvustada Eesti teaduse võimekust ettevõtlussektorile. Teadussaavutustest räägitakse selguse huvides juhtumlugude abil. Üritustele kaasatakse eesti kogukonda välismaal ning välisteadlasi, kel on side Eestiga või kellega on võimalik teadusettevõtlusalast koostööd arendada.

Sidusrühmad on RiE sõnumite kandjad ja võimestajad. Nendeks on:

- 1. Diplomaatiline korpus (Eesti saatkonnad välismaal ja välissaatkonnad Eestis)
- 2. Välismeedia esindajad
- 3. Teadmussiirde toetajad (siseriiklikud partnerid)
- 4. Eesti teaduskogukond



Joonis 1. Siht- ja sidusrühmade skeem

RiE võimestab sidusrühmi kommunikatsioonitegevuste kaudu. Eesmärk on suurendada Eesti teadussaavutuste kajastamist rahvusvahelises meedias ning aidata sidusrühma esindajatel tutvustada Eesti teaduskeskkonda võimalusterohke ja atraktiivseks.

Research in Estonia kommunikatsiooni sihtriigid

Sihtriigid jagunevad kolme kategooriasse. Peamiselt on valiku aluseks Horisont 2020 raamprogrammis osalemine¹ ja olemasolev teaduskoostöö võrgustik. Lisaks vaadati globaalset innovatsiooniindeksit², Euroopa innovatsiooniindeksit³ ja riikide investeeringuid teadusarendusse⁴.

Sihtriikide mudel eeldab iga-aastast hindamist ja täiendamist. Kommunikatsiooni-tegevuste ja -plaani kinnitamisel on oluliseks otsustuskohaks olemasolevad ressursid ning hinnang tegevuste kulu ja tulu vahekorrale.

Strateegia elluviimise esimese perioodi ehk 2023. aasta sihtriigid on järgmised.

A-kategooria sihtriigid: Läti, Leedu, Soome, Rootsi, Norra, Taani, Island, Sloveenia, Holland

- ◆ Baltimaade koostöö võimendab regionaalset edu ja toob esile siinse kompetentsi eripära.
- ◆ Piirkondlikult on oluline ka koostöö Põhjamaadega, mis toetab lisaks sõnumit Eesti kuuluvusest põhjamaisesse teaduskultuuriruumi.
- ◆ A-kategooria riikide puhul on lisaks indikaatoritele määravad ka raamprogrammis osalemise potentsiaal ja avatus koostööle (nt Sloveenia ja Holland).

B-kategooria sihtriigid: Saksamaa, Prantsusmaa, Austria, Šveits, Ühendkuningriik

- ◆ Saksamaa ja Prantsusmaaga on olemas nii diplomaatiline kui ka teadusalane koostöövõrgustik. Kuna tegu on suurriikidega, tuleb kommunikatsioonitegevusi teha regionaalselt, mitte keskselt.
- ◆ Austria näeb end küll pigem väikeriigina, ent on suurriikidega võrdselt tugev nii tipp- kui ka valdkondlikus teaduses. Seetõttu on suurem potentsiaal leida koostöövõimalusi Austria teadlaskonnaga.
- ◆ Šveitsi võib sihtriigina kaaluda mööndustega. Nimelt on Šveits teaduskoostöös orienteeritud pigem teadlaste sissetoomisele, mitte niivõrd riikidevahelisele koostööle.

“Järjest tihedamaks on läinud koostöö Balti riikide teadusadministraatoritega. See on positiivne, sest üksi oleme väga väikesed ja kui tahame korraldada üritusi, ei pruugi saada soovitud esindajaid. Aga kolme riigi koostöös oleme tõsiseltvõetavam partner ja saame üksteisele kasulikud olla.”

MAARJA ADOJAAN
Eesti Teadusagentuur

¹ <https://edukad.etag.ee/>
² <https://www.globalinnovationindex.org/gii-2021-report#>
³ <https://ec.europa.eu/research-and-innovation/en/statistics/performance-indicators/european-innovation-scoreboard/eis#>
⁴ <https://data.oecd.org/rd/gross-domestic-spending-on-r-d.htm>

- ◆ Ühendkuningriigiga tasub kommunikatsioonitegevusi kaaluda vajadusepõhiselt. Tegu ei ole ELi liikmesriigiga ja teatud määral see takistab teaduskoostööd.

C-kategooria: Ida-Euroopa riigid, Poola, Ungari, Hispaania, Itaalia, Portugal, USA

- ◆ Tegu on riikidega, mis oma suuruse või teaduskoostöö potentsiaali poolest vajavad kaalumist juhtumipõhiselt.
- ◆ C-kategooria riikide puhul tuleks teaduskommunikatsiooni teha juhul, kui selleks annab aluse valdkondlik huvi ja leidub koostöövõimalus siseriiklike partneritega.
- ◆ Poola ja Ungariga tuleb teaduskommunikatsioonitegevusi kaaluda vajaduspõhiselt. Siin saab lähtuda valdkondliku teadustegevuse vajadusest, kuid arvestada tuleb võimalikku poliitilist mõju koostööle.

“Peamised sõnumite edasiviijad rahvusvahelises pildis on teadlased ise. Ikka küsitakse, et kuidas Eestis on teaduse rahastamisega või kuidas teil uurimistoetuste edukus on. Siin võiks RiE appi minna, andes teadlastele võrdlevat pilti, kuhu Eesti positsioneerub, et teadlased saaksid ise seda sõnumit edasi viia.”

ERLE RIKMANN
Välisministeerium



5. SÕNUMID

RiE Eesti teadust tutvustavate infomaterjalide aluseks on kolm põhisõnumit:

1. Baltic knowledge, Nordic research culture, European mindset

— Baltikumi teadmised, Põhjamaine teaduskultuur, Euroopa väärtussüsteem

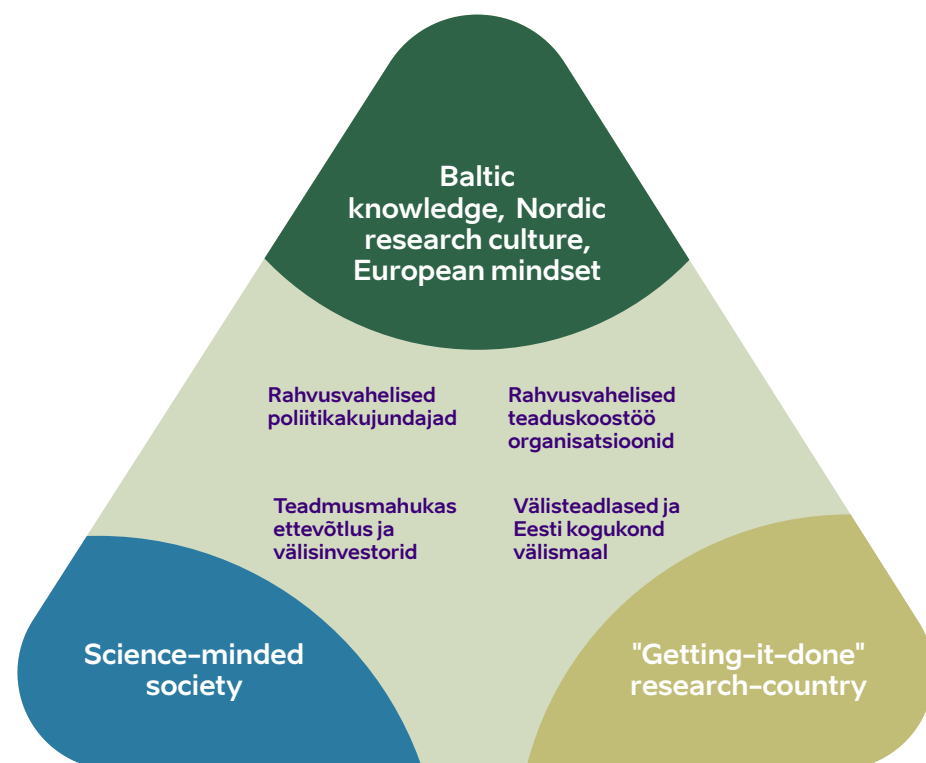
2. "Getting-it-done" research-country

— "Teeme ära!" teadusriik

3. Science-minded society

— Teadusmeelne ühiskond

Koostöös siseriiklike partneritega kaardistab RiE sõnumeid toetavad juhtumlood ning täiendab jagatavaid kommunikatsioonimaterjale vastavalt siht- ning sidusrühma vajadustele. Need sõnumid on pigem orientiiriks tegevustele ja narratiividele kui loosungid avalikkusele vahendamiseks. Sealjuures on suunised kooskõlas RiE senise sõnumistrateegia narratiividega (*High scientific level, Grow your career, Less red tape, Society for science, Easy communication*).



Joonis 2. Eesti teaduse tutvustamise põhisõnumid

1) Baltic knowledge, Nordic research culture, European mindset

Baltikumi teadmised, Põhjamaine teaduskultuur, Euroopa väärtussüsteem

Eesti geopoliitiline asukoht võimaldab siinsel teadustööl panustada globaalsete probleemide lahendamisse, taastootes ja uuendades demokraatiat. Tänu nutika digiriigi lahendustele iseloomustab Eestit vähene bürokraatia. Eesti kogemused küberrünnete tõrjumisel on andnud tõuke küberturvalisuse arendamisele.

Teaduspõhine lähenemine on kindlustanud riiklike digiteenuste kaitse ning andmete privaatsuse. Sealjuures on Eesti ekspertteadmised digivaldkonnas olnud aluseks mitmete teiste riiklike süsteemide arendamisele Euroopas. Sõnumit toetavad muuhulgas järgmised faktid:

- ◆ Mitmed eestlaste välja töötatud avaliku sektori teenused nagu e-tervis ja e-hääletamine on olnud eeskujuks teistele riiklikele süsteemidele ning leidnud kasutust 130 välisriigis.
- ◆ Teadusartiklite tsiteeritavuse poolest asub Eesti maailma riikidest 6. kohal.¹
- ◆ Riikide edetabelis, kus on Horizon 2020 saadud toetuste maht võrrelduna riigi SKP ja rahvaarvuga, asub Eesti 2. kohal.
- ◆ Eesti on kiire areneja ja digivaldkonna eestvedaja Euroopas — innovatsiooni edetabelis on Eesti Küprose järel 2. tõusja.²
- ◆ Eesti on esimene riik maailmas, kus on võimalik valimistel e-hääletada.³
- ◆ Maailma kõige mõjukama 1% teadlaste hulgas on seitse Eesti teadlast.⁴
- ◆ Eesti teeb edukat teaduskoostööd Euroopa Kosmoseagentuuri ehk ESAga.⁵
- ◆ Eesti teeb edukat teaduskoostööd Euroopa Tuumauuringute Organisatsiooni ehk CERNiga.⁶
- ◆ Euroopa mõjukaim digiklaster EIT Digital avas Baltikumi esinduse Tallinnas.⁷
- ◆ Eesti panustab ÜRO säästva arengu eesmärkide saavutamisse.⁸
- ◆ Lisaks veel otsivad meie teadlased uusi lahendusi üleilmsetele probleemidele nagu vähiravi⁹ ja toidupuudus.¹⁰
- ◆ Horizon 2020 raames on Eesti koordinaator- ja partnerriik 179 teadusprojektile.¹¹

¹ Jüri Alliku artikkel „Indicators of the Scientific Impact of Nations Revisited (2020)“

² <https://ec.europa.eu/research-and-innovation/en/statistics/performance-indicators/european-innovation-scoreboard/eis#>

³ https://archive.ph/20120713045721/http://news.com.com/Estonia+pulls+off+nationwide+Net+voting/2100-1028_3-5898115.html#selection-101757-1017143

⁴ <https://researchinestonia.eu/2021/12/02/researchers-from-estonia-continue-to-be-globally-influential/>

⁵ <https://researchinestonia.eu/2022/09/07/there-could-be-crystal-solar-panels-built-on-the-moon-one-day/>

⁶ <https://home.cern/news/news/cern/estonia-becomes-associate-member-cern-pre-stage-membership>

⁷ <https://haridus.postimees.ee/7610710/euroopa-mojukaim-digiklaster-eit-digital-avas-tallinnas-baltikumi-esinduse>

⁸ <https://www.youtube.com/watch?v=wbd8HtPeL1g&list=PLYs4z0rGILdi7n5tSg1QJnXkpTAviH92>

⁹ <https://researchinestonia.eu/2022/07/05/estonian-study-gives-hope-of-detecting-cancer-in-blood-samples/>

¹⁰ <https://researchinestonia.eu/2022/09/26/breeding-of-drought-tolerant-plants-reduces-food-shortages/>

¹¹ <https://edukad.etag.ee/?p=H2020&c=EE>

2) "Getting-it-done" research-country

"Teeme ära!" teadusriik

Eesti on olnud sünnikoht teadusmahukatele ettevõtetele. Koos teadlastega välja töötatud innovaatilisi lahendusi on edukalt rakendatud sellistes ettevõtetes nagu Cybernetica, Milrem, Skeleton, Antegenes jpt. Eesti teaduskeskkond soosib koostööd teadlaste ja ettevõtete vahel. Vähene hierarhia töökeskkonnas võimaldab kiiret otsustamist ja väledust projektidega edasiliikumisel. Eesti teaduskeskkonda iseloomustab tiptasemel taristu ja vähene akadeemiline hierarhia. See kooslus loob soodsad võimalused teadlase karjääri edendamiseks. Tänu riigi väiksusele on ideede teostus ja testimine sageli oodatust kiirem ja kergemini hallatav.

Sõnumit toetavad muuhulgas järgmised faktid:

- ◆ Eesti teadust iseloomustab lai distsipliinide amplituud ja koostöövõimalused. Enim tsiteeritud teadusvaldkonnad aastatel 2011–2021 olid kliiniline meditsiin, molekulaarbioloogia ja geneetika, bioloogia ja biokeemia, füüsika, taime- ja loomateadused.
- ◆ 7 Eesti teadlast on 2021. aasta maailma enimtsiteeritud teadlaste hulgas.¹
- ◆ Eestis on rahvusvaheliselt tuntud ja edukaid teadusmahukaid ettevõtteid nagu Milrem², Crystalspace³, Cybernetica⁴, Skeleton Technologies⁵ jne. Uusi teadusmahukaid ettevõtteid tuleb järjest juurde, nt LightCode Photonics⁶, Antegenes⁷, Nanordica Medical⁸, GScan⁹. Mitmed neist ettevõtetest on asutanud ja/või juhivad teadlased.
- ◆ Eestis on väga tugev, rahvusvahelisele koostööle avatud Startup Community.¹⁰
- ◆ Eesti kuulub Euroopa ettevõtlikumate riikide hulka.¹¹

**"Küberkaitse
ja küberturvalisus on
väga olulised teemad, kus saab
näidata, kuidas akadeemiline ja
praktiline, nii avalik sektor kui
erasektor on väga edukad või
tugevad."**

ARKO OLESK

*Vabariigi Presidendi kantselei ja
Tallinna Ülikool*

3) Science-minded society

Teadusmeelne ühiskond

Teadlane on Eesti ühiskonnas ekspert-superstaar, kes seisab oma tarkusega poliitikale lähedal. Teadustalenti hinnatakse Eestis kõrgelt ning siin on hulganisti võimalusi kõrgetasemeliseks eneseteostuseks. Andmepõhised lahendused on kasutusel tervise-süsteemist riigijuhtimiseni. Distsipliinidevaheline koostöö võimaldab turvalist andmevahetust ja kasutab andmeid inimeste heaolu suurendamiseks. Eesti teaduspõhine lähenemine ja koostöö era- ning avaliku sektori vahel on eeskujuks demokraatlikele riikidele üle maailma. Sõnumit toetavad muuhulgas järgmised faktid:

- ◆ Eesti ühiskond on teaduseusku — Euroopa riikide järjestuses asub Eesti teisel kohal oma positiivse suhtumise poolest teaduspõhisusse.
- ◆ 78% eestlastest usaldab teadust ja teadlasi.¹
- ◆ 89% Eesti elanikest peab teadlasi oma valdkonna ekspertideks.²
- ◆ Tänapäevaks on 99% Eesti avalikest teenustest kättesaadavad veebi teel.³
- ◆ Geenivaramu, e-residentsus ja X-tee on edulood andmete kasutamisest inimeste võimestamiseks ja nende heaolu suurendamiseks.

¹ <https://www.etis.ee:2345/Portal/ResearchStatistics/Graph/36f66f4e-b047-4dbb-a2ad-79d426eea589>

² <https://milremrobotics.com>

³ <https://crystalspace.eu>

⁴ <https://cyber.ee>

⁵ <https://www.skeletontech.com>

⁶ <https://www.lightcodephotonics.com>

⁷ <https://antegenes.com>

⁸ <https://nanordica.com/#top>

⁹ <https://gscan.eu>

¹⁰ <https://startupestonia.ee/about>

¹¹ <https://www.weforum.org/whitepapers/europe-s-hidden-entrepreneurs-entrepreneurial-employee-activity-and-competitiveness-in-europe>

¹ Estonian Science Barometer: https://www.etag.ee/wp-content/uploads/2020/11/Eesti_Teadusbaromeeter.pdf

² Estonian Science Barometer: <https://etag.ee/en/estonian-science-barometer-estonians-trust-in-science-is-extraordinarily-strong/>

³ <https://fintechbaltic.com/4292/fintechestonia/estonia-leads-the-e-government-race-by-digitising-99-of-its-public-services/#:~:text=Today%2C%2099%25%20of%20public%20services,report%20by%20consulting%20firm%20PwC.>



6. KOMMUNIKATSIOONITEGEVUSED JA -KANALID

Research in Estonia strateegilised tegevussuunad on järgmised:

- 1. Kommunikatsioonimaterjalide koostamine
- 2. Teadlaskogukonna sõnumite vahendamine ja võimestamine
- 3. Sidus- ja sihtrühmadele suunatud kohtumiste ja ürituste korraldamine

Kommunikatsioonimaterjalide koostamine

RiE koondab värsket info Eesti teadussüsteemi kohta ning kogub kokku juhtumlugusid eri teadusdistsipliinide tutvustamiseks. Infomaterjalid koostatakse ja neid jagatakse vastavalt sidus- ja sihtrühma vajadustele.

Tegevus/sisu	Kommunikatsioonikanal	Peamine auditoorium
Ingliseelne ajakohane info Eesti teadussüsteemi, rahastuse, võimaluste osas	RiE ja ETAGi ingliskeelsed veebilehed	Väliseadlased, rahvusvahelised poliitikakujundajad, saatkonnad, välismeedia
	Eesti ingliskeelsed meediakanalid (nt news.err.ee, saatkondade ja siseriiklike partnerite ingliskeelsed veebilehed)	Saatkonnad, rahvusvahelised poliitikakujundajad
	Publikatsioonid, audiovisuaalsed infomaterjalid	Saatkonnad, rahvusvahelised poliitikakujundajad, teadmussiirde toetajad, välismeedia
Juhtumlugude koondamine, tõlkimine vastavalt vajadusele, visualiseerimine, kasutajasõbralike materjalide loomine	RiE aitab kaasa kättsaadavuse ja leviku suurendamisele erinevate sihtrühmade kanalite kaudu	Kõik sihtrühmad

Sõnumite vahendamine ja võimestamine

RiE suhtleb regulaarselt ülikoolide ja teadusasutuste teaduskommunikatsiooni spetsialistide ning silmapaistvate teadlastega, et koguda ja olla kursis Eesti värskema teadustöö tulemustega. Samuti suhtleb RiE siseriiklike partneritega (EAS, HARNO jt), et koguda ja vahendada Eesti teadus- ja ettevõtluskoostöö edulugusid. Eestis toimuvatel erialakogukonna konverentsidel toetab nende korraldamist vajadusepõhiselt, et tõsta esile Eesti teadust panustamas globaalsete probleemide lahendamisse.

Tegevus/sisu	Kommunikatsioonikanal	Peamine auditoorium
Regulaarne suhtlus partneritega ja nendega ning nende vahel teadusnarratiivide ja -info vahendamine	Eesti teadlaste rahvusvahelise koostöö lood ja mikronarratiivid, mille aluseks on nende keynote ettekanded konverentsidel. Valdkondlikud teaduskonverentsid välismaal	Kõik sihtrühmad
	Publikatsioonid ja videomaterjalid, Eestis toimuvad teaduskonverentsid	Teadlased, siseriiklikud partnerid
	Messid ja teaduskoostöökonverentsid, kus Eesti on esindatud (sh koostöös partneritega)	Teadmussuure toetajad, välismeedia
	Infokirjad, väliseesti väljaanded	Väliseesti kogukond
Uudisvoog/edulood	RiE veebileht ja sotsiaalmeediakanalid	RiE sotsiaalmeedia kanaleid jälgivad sidus- ja sihtrühma esindajad
		Teadmussuure toetajad (aga ka rahvusvahelised poliitika- kujundajad, välismeedia, teaduskoostöö organisatsioonid)
		Rahvusvahelised poliitikakujundajad, välismeedia, teadlased, saatkonnad, teaduskoostöö organisatsioonid
		Teadlased, teaduskoostöö organisatsioonid
	Partnerite kanalid ja võrgustikud, listid, sündmused	Teadmussuure toetajad, teadlased, teaduskoostöö organisatsioonid, poliitikakujundajad, saatkonnad
	Kõrgetasemeline rahvusvahelised meediaväljaanded	Välismeedia, teadlaskond välismaal ja Eestis
Võrgustikes osalemine	Teadusteemasid kajastavatele ajakirjanikele suunatud pressireisid (koostöös siseriiklike partneritega)	
	Uudiskiri	Saatkonnad, rahvusvahelised poliitikakujundajad
	Riigi turundajad	Teadmussuure toetajad
	Nordic SciComm	Teaduskoostöö organisatsioonid

Kohtumised ja üritused

RiE kaardistab Eesti teaduse saadikud ja loob teaduse saadikute süsteemi. Lisaks kohtumistele teadlaste vahel, korraldab RiE koostöös siseriiklike partneritega üritusi teadlaste ja strateegia sihtrühmade kokku viimiseks. Samuti toetab RiE Eesti esindatust rahvusvahelistes teadusvõrgustikes.

Tegevus/sisu	Kommunikatsioonikanal	Peamine auditoorium
Rahvusvaheliste ürituste korraldamine/osalemine	Teaduskommunikatsioonile ja -poliitikale pühendatud konverentsid ja võrgustikuüritused, sh Eestisse toomise nimel töö.	Poliitikakujundajad, välismeedia, saatkonnad
	Nt ESOF, EXPO, Brüsseli esinduse sündmused	
	Koostöö EASi messide korraldamisega	Teadmussuure toetajad, teadlased
	Koolitused ja võrgustumisüritused Eestis	Saatkonnad
	Diplomaatide koolitus	
	Teadlaste kommunikatsioonikoolitus	Teadlased
	EurekAlerti koolitus	Teadlased, välismeedia
	Teaduskommunikaatorite koolitus	Poliitikakujundajad

Strateegia rakendamine

- ◆ Strateegia viib ellu Eesti Teadusagentuur (ETAG) läbi RiE tegevuste, programmi „T&A rahvusvahelistumise toetamine: ühendumine rahvusvahelise teadmiste turuga“ vahendite abil, kaasates strateegilisi partnereid.
- ◆ Eesti Teadusagentuur koostab RiE tegevustele aastased tegevuskavad, mida esitletakse RiE töörühmale eelneva aasta lõpus. Töörühm kutsutakse kokku 1-2 korda aastas, et anda ülevaade tehtust ja planeerida edasisi tegevusi. Muul ajal saab neil teemadel infot jagada ja arutleda RiE töörühma meililistis.
- ◆ Vastavalt projektile on võimalik luua RiE töörühma liikmetest ka väiksemaid töörühmi, kes kindla projekti osas soovivad tihedamat osalust.
- ◆ Igas kvartalis antakse ülevaade tulemustest ETAGi juhatusele, kes annab enda poolt ülevaate ETAGi nõukogule.



7. RISIKIHALDUSPLAAN

Võimalikud strateegia elluviimisega seotud riskid ja nende maandamise viisid.

Risk	Riski maandamise viisid	Vastutaja
Strateegia tegevuste elluviimine on raskendatud liikumispiirangute tõttu (pandeemia, sõda vm)	Alternatiivsete plaanide väljatöötamine suuremate riskidega ja tähtsusega ürituste puhul.	RiE
Töötajad vahetuvad RiEs/ETAGis	Korrektne ja põhjalik dokumenteerimine. Strateegia ja aruanded annavad ülevaate edukaks elluviimise jätkamiseks ka siis, kui sellega varem kokku puutunud ei ole.	RiE
Töötajad (kontakt-punktid) vahetuvad partnerite juures	Proaktiivne käitumine. Olla kursis, kui oluline kontakt vahetub ja luua kiirelt sidemed asendajaga.	RiE
Paljude osapoolte kaasamine hajutab strateegia fookust	RiE on kogu tegevusperioodi vältel kaasanud tegevustesse partnereid ja omab selle osas kogemust. Erinevate osapoolte kaasamine juba strateegialoome protsessi aitab tagada strateegia sujuvama elluviimise, kuna asjaosalised on teadlikud oma rolli olulisusest jagatud eesmärkide saavutamisel. Strateegia täitmise koolitus partnerite poolsetele elluviijatele.	RiE
Kinnitatud strateegia elluviimise ajal antakse poliitikakujundajatelt suunised teha muudatusi eesmärkides	Strateegia koostamise perioodil oli kaasatud palju erinevaid osapooli ja strateegial on nende ühine heakskiit. Strateegia ei ole dokument, mida iga suunise ja arvamuse peale muuta, aga piisava vajaduse korral on võimalus paindlikkuseks.	RiE/partnerid
Tegevused ei täida määratud moodsid või on moodsid olemasolevate ressursside juures ebarealistlikud	Süsteemne monitooring ja vajadusel kohanduste tegemine tegevuste osas, et saavutada paika pandud moodsid.	RiE
Kavandatud katus-sõnumid lähevad vastuollu Eesti riigi teiste sõnumitega. Eesti brändi sõnumeid muudetakse	Tihe suhtlus sidusrühmadega, osalemine riigi turundajate töörühmas.	RiE
Selgub, et meil oli strateegia koostamise ajal <i>blind spot</i> , mida ei osanud arvestada	Pikk strateegia koostamise periood, kus kaasime palju erinevaid osapooli, et minimeerida sellist võimalust. Strateegia ei ole dokument, mida iga suunise ja arvamuse peale mõõta, aga piisava vajaduse korral on võimalus paindlikkuseks.	RiE/partnerid
Rahastus väheneb	Olla nähtav ning näidata enda tegevuste vajalikkust (mh rahastajale).	RiE

4. SUMMARY

Strategy for the International Promotion of Estonian Research 2023-2027

This strategy document outlines the communication activities of the Estonian Research Council – Research in Estonia (RiE) for the period from 2023 to 2027. The strategy aims to position Estonia as a strong science-based country, highlighting scientific excellence achieved by Estonian researchers.

UNDERLYING PRINCIPLES for COMMUNICATION ACTIVITIES

- 1. International communication activities promoting Estonian scientific research are done for the benefit and promotion of research done by Estonian scientists.
- 2. Communication activities shall be coordinated and implemented in collaboration with partner institutions.
- 3. International communication activities aimed at promoting Estonian scientific research foster cooperation between academia and industry.

COMMUNICATION OBJECTIVES AND INDICATORS

- 1. Estonia’s contribution to finding science-based solutions to global problems is recognised around the world.

Measurable result: The communication plan includes 20 micro narratives about research done by Estonians, covering all scientific disciplines. Each micro narrative has been communicated publicly, with support from research ambassadors, including in prominent foreign media channels at least twice.

- 2. Research in Estonia supports expanding the share of Estonian researchers participating in international research cooperation.

Measurable results

- 1. As a result of support from RiE, the participation of Estonian researchers in international cooperation projects has increased in the focus areas outlined in the national development plan for Estonian Research and Development, Innovation and Entrepreneurship 2021-2035¹.
- 2. RiE will establish a network of Estonian research ambassadors (at least 12 per year).
- 3. RiE’s systematic international communication activity supports external cooperation of Estonian research groups.

- 4. In collaboration with national partners, RiE will organise at least 15 networking events aimed at foreign companies and investors.

TARGET GROUPS

- 1. International policy-makers and organisations focusing on research cooperation.
- 2. Knowledge-intensive foreign enterprises and foreign investors.

STAKEHOLDERS

- 1. Diplomatic corps (Estonian embassies abroad and foreign embassies in Estonia).
- 2. Representatives of foreign media.
- 3. Supporters of knowledge transfer (national partners).
- 4. Estonian research community.

TARGET COUNTRIES

The target country model shall be evaluated and updated annually. For 2023, the following countries have been selected as category A target countries: Latvia, Lithuania, Finland, Sweden, Norway, Denmark, Iceland, Slovenia, and the Netherlands.

- ◆ Baltic cooperation enhances regional success and highlights the specifics of local competence.
- ◆ Regionally, the focus is on cooperation with the Nordic countries, which also supports Estonia's image as an integral part of the Nordic research community.
- ◆ Other decisive factors include the potential for participation in the EU’s Framework Programme for Research and Innovation, and interest for cooperation (e.g. Slovenia and the Netherlands).

CORE MESSAGES

RiE’s information materials on Estonian scientific research shall focus on the following three core messages:

1. Baltic knowledge, Nordic research culture, European mindset

Estonia's geopolitical location fosters research that contributes to solving global problems. Thanks to smart e-governance solutions, Estonians enjoy minimal bureaucratic paperwork. Estonia's experience in countering cyberattacks has propelled the country among the most advanced in cyber security. The science-based approach has ensured the protection of national digital services and the privacy of data.

At the same time, Estonia's digital expertise has been instrumental in the development of national systems in other European countries.

¹ (1) digital solutions for every sphere of life, (2) health technologies and services, (3) valorisation of local resources, (4) smart and sustainable energy solutions, (5) viability of Estonian society, language and cultural space.

2. Getting-it-done research-country

Estonia is the birthplace of several knowledge-intensive businesses. Innovative solutions developed by researchers have been successfully implemented by such companies as Cybernetica, Milrem, Skeleton, Antegenes, etc. The local research environment facilitates cooperation between academia and industry. Absence of strict workplace hierarchies allows for quick decision-making and agility in project management. This is supported by cutting-edge infrastructure and minimal academic hierarchy, fostering career advancement. In Estonia, talented researchers are held in high esteem, and there are many opportunities for self-actualisation at the highest levels. Due to the country's small size, the implementation and testing of ideas is often faster than one would expect and easier to manage.

3. Science-oriented society

In Estonia, scientists are seen as expert superstars, sharing their wise insights with policy-makers. Data-based solutions are used everywhere, from the health system to governance. Interdisciplinary cooperation enables secure data exchange, and data is used to enhance people's well-being. Estonia's science-based approach, as well as close cooperation between the private and public sectors, serves as a guiding example for countries around the world.

COMMUNICATION ACTIVITIES AND CHANNELS

Research in Estonia's communication activities focus on the following three strategic lines of action:

1. Drafting communication materials: To provide a comprehensive overview of the research situation across all scientific disciplines, RiE is responsible for pooling all relevant case studies. The prepared information materials are distributed to stakeholders and target groups as needed.
2. Mediating and amplifying messages: RiE amplifies the messages of the Estonian research community and supports national partners (i.e. universities, Enterprise Estonia, HARNO (National Education and Youth Board), etc.) in achieving their objectives in the area of research communication. RiE contributes to the cultivation of Estonia's positive image as an attractive target country for ambitious researchers.
3. Networking events: RiE establishes a pool of Estonian research ambassadors. In addition to hosting meetings between researchers, RiE, in cooperation with national partners, organises networking events with stakeholders and strategic target groups. What is more, RiE also supports Estonian representatives in international research networks.

Research in Estonia

Soola 8, Tartu 51013, Estonia
www.researchinestonia.eu
research@estonia.eu

